

## **KGSt®-Seminar Personalauswahl professionell gestalten**

**2511-19, 07.10.2019 (10:00 Uhr) bis 08.10.2019 (17:00 Uhr)  
in Münster**

### **ZUM THEMA/PROGRAMM**

Qualifizierte Auswahlentscheidungen sind weitreichend, hinsichtlich ihres Erfolgs nur schwer vorhersehbar und rechtlich hochkomplex. Es geht bei weitem nicht nur um eine Passung zwischen den Anforderungen und den Kompetenzen der Mitarbeitenden. Wichtig ist zusätzlich die Übereinstimmung von Zielen der Kommunalverwaltung und der individuellen Motivation.

Durch die aktuelle Rechtsprechung und die Rolle der Beurteilung im Auswahlverfahren verengt sich der Handlungsspielraum der Kommunen zunehmend. Klassische Auswahlinstrumente wie Tests, strukturierte Interviews und Assessment-Center sind weiter zu professionalisieren und zielorientiert einzusetzen. Dabei geht es auch um eine objektivierte Feststellung von Potenzialen.

Zu den Erfolgsfaktoren und Standards eines zukunftsfähigen Personalmanagements zählt es durch professionelle Personalauswahl Potenziale zu erkennen und Perspektiven aufzuzeigen. Hier zeigt sich die enge Verzahnung zwischen der Personalauswahl und der Personalentwicklung auf Basis von Anforderungsprofilen besonders deutlich. Gleich wie die Personalauswahl in der Kommune gestaltet wird, sollte immer die Wirkung des Auswahlverfahrens im Rahmen des Personalmarketings auf die Bewerber beachtet werden.

Neben den fachlichen Impulsen u.a. zu psychologischen Modellen der Eignungsdiagnostik stehen der Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden, interaktive Gruppenprozesse mit Hilfe von praxisnahen Übungen und die Erarbeitung Ihres eigenen Auswahlverfahrens im Fokus.

Angefangen bei der Erstellung von Anforderungsprofilen anhand von Kompetenzmodellen, der ressourcenschonenden Vorauswahl, der Auswahl und Gestaltung von passenden Auswahlinstrumenten, wie z.B. dem Assessment-Center, bis zur beurteilungsfehlerfreien Auswahlentscheidung auf Basis von beobachtbarem Verhalten wird den Teilnehmenden erläutert, welche Vorteile strukturierte Auswahlverfahren mit sich bringen.

### **ZIELGRUPPE**

Führungskräfte und Personalverantwortliche, Personalsachbearbeitung und Interessierte aus dem kommunalen Bereich.

## PROGRAMM

### Tag 1

**Beginn: 10:00 Uhr**

**Mittagspause: 13:00 – 14:00 Uhr**

**Gemeinsames Abendessen: ca. 19:00 Uhr**

Kommunale Personalauswahl heute

- Ausrichtung von Personalauswahl an der kommunalen Strategie und aktuellen Herausforderungen
- Wirkung des Auswahlverfahrens im Rahmen von Personalmarketing
- Professionell kommunizieren

Anforderungen und Potenziale analysieren

- Kompetenz und Persönlichkeit
- Anforderungen in Personenmerkmale „übersetzen“
- Entwicklung von Indikatoren
- Anforderungsprofile in Kleingruppen entwickeln

Ca. 19 Uhr Gemeinsames Abendessen. Details werden vor Ort besprochen.

### Tag 2

**Beginn: 09:00 Uhr**

**Mittagspause: 13:00 – 14:00 Uhr**

**Ende: 16:00 Uhr**

Auswahlinstrumente gestalten

- Tests, strukturiertes Interview, Assessment-Center
- Nutzen, Grenzen, Gestaltungsmöglichkeiten
- die richtigen Fragen richtig stellen – Fair nachfragen
- Beurteilungsfehler
- Beobachterschulung

Arbeit in Kleingruppen – Entwicklung eines Auswahlverfahrens für Ihre Stelle

Option: Simulation einer Kurzsequenz (Inklusive Feedbackrunde)

Gemeinsame Diskussion und Abschluss

- Rollenbild
- Erfolgsfaktoren

16.30 Uhr: Gemeinsame Diskussion & Abschluss

## ORT

Stadthotel Münster  
Aegidiistraße 21  
48143 Münster  
Telefon +49 (0) 251 4812 - 0  
E-Mail [service@stadthotel-muenster.de](mailto:service@stadthotel-muenster.de)

## TEILNAHMEGEBÜHR

495,00 Euro für KGSt-Mitglieder

Hinzu kommt eine Konferenzpauschale in Höhe von 160,00 Euro (ohne Unterkunft).

## ANREISE/ÜBERNACHTUNG

Stadthotel Münster  
Aegidiistraße 21  
48143 Münster  
Telefon +49 (0) 251 4812 - 0  
E-Mail [service@stadthotel-muenster.de](mailto:service@stadthotel-muenster.de)

Zimmer reservieren Sie bitte in Eigenregie im Stadthotel Münster, da unser Abruflkontingent bereits abgelaufen ist.

Weitere Hinweise zur Anfahrt erhalten Sie [hier](#).

## INHALTLICHE VERANTWORTUNG

Kathrin Seiter  
KGSt Programmbereich Personalmanagement  
Telefon 0221 – 37689-36  
E-Mail [kathrin.seiter@kgst.de](mailto:kathrin.seiter@kgst.de)

## REFERENTEN

Matthias Wieliki  
Fachbereichsleiter, Stadt Bad Nauheim

## TAGUNGSORGANISATION/ANMELDUNG

Jana Thimm  
KGSt® Seminare & Kongresse  
Telefon +49 (221) 37689-82  
Mail [jana.thimm@kgst.de](mailto:jana.thimm@kgst.de)

## KGSt

Gereonstraße 18 -32  
50670 Köln  
[seminare@kgst.de](mailto:seminare@kgst.de)